



**Rekomendacje dotyczące poprawy jakości kształcenia dla jednostek zajmujących się
kształceniem w Uniwersytecie Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie
na rok akademicki 2025/2026**

Na podstawie dokonanej analizy SWOT UKSW w zakresie jakości kształcenia, stanowiącej Załącznik Nr 1 do Uchwały Nr 29/2025 Senatu UKSW, określa się następujące rekomendacje dotyczące poprawy jakości kształcenia dla jednostek zajmujących się kształceniem w Uniwersytecie Kardynała Stefana Wyszyńskiego w Warszawie na rok akademicki 2025/2026 w zakresie następujących obszarów:

§ 1.

[Kształcenie]

1. Rekomendacje dotyczące jakości kształcenia w zakresie przygotowania konkurencyjnej oferty edukacyjnej oraz organizacji form kształcenia:
 - 1) kontynuowanie tworzenia nowych, w tym interdyscyplinarnych programów kształcenia odpowiadających na współczesne wyzwania społeczne i zawodowe, realizowanych także w językach obcych (szczególnie w obszarach o wysokim potencjale międzynarodowym);
 - 2) kontynuowanie rozwijania i promowania studiów podyplomowych oraz innych form kształcenia, których programy uwzględniają aktualne trendy rozwoju społeczno-gospodarczego pod względem kompetencji przydatnych na rynku pracy oraz bazujących na zainteresowaniach naukowych kadry akademickiej UKSW;
 - 3) uruchamianie dodatkowych krótkich form kształcenia dla studentów (m.in. kursów, szkoleń, mikropoświadczeń) w trakcie trwania studiów;
 - 4) poszerzenie oferty przedmiotów realizowanych w formie konwersatoriów i/lub przedmiotów ogólnouczeniowych ukierunkowanych na rozwijanie kompetencji społecznych pożądaných na rynku pracy;
 - 5) poszerzenie oferty przedmiotów realizowanych w językach nowożytnych, w szczególności w języku angielskim;
 - 6) organizacja zajęć dualnych (tzw. *co-teaching*), prowadzonych wspólnie przez nauczycieli akademickich oraz praktyków gospodarczych;

- 7) organizacja międzyuniwersyteckich zajęć zdalnych z udziałem nauczycieli akademickich z uczelni zagranicznych;
 - 8) zwiększanie liczby prac dyplomowych przygotowywanych na tzw. zamówienie podmiotów gospodarczych;
 - 9) dostosowywanie harmonogramu zajęć do potrzeb mobilności międzynarodowej studentów (wyjazdy krótkoterminowe, semestr mobilny);
 - 10) uelastycznienie harmonogramu zjazdów dla studentów studiów niestacjonarnych (np. zjazdy on-line), w celu dopasowania go do potrzeb osób pracujących.
2. Podmiotami odpowiedzialnymi za wykonanie rekomendacji są: prorektor właściwy ds. jakości kształcenia, dziekani lub osoby przez nich wyznaczone, kierownik Centrum Wsparcia Dydaktyki, kierownik Biura Kształcenia, kierownik Centrum Wsparcia Studenta, dyrektor Działu Współpracy Międzynarodowej, dyrektor Akademickiego Inkubatora Przedsiębiorczości.
 3. Termin realizacji rekomendacji wyznacza się do 30 kwietnia 2026 r.

§ 2.

[Kadra akademicka]

1. Rekomendacje dotyczące polityki kadrowej i zapewniania wysoko wykwalifikowanej obsady dydaktycznej:
 - 1) kontynuowanie i promowanie zagranicznej mobilności naukowej, ze szczególnym uwzględnieniem wyjazdów na szkolenia metodyczne dla pracowników dydaktycznych oraz podejmowania współpracy z innymi ośrodkami akademickimi;
 - 2) kontynuowanie organizowania kursów i szkoleń dedykowanych kadrze akademickiej, ze szczególnym uwzględnieniem doskonalenia warsztatu dydaktycznego, w tym aktywnych metod nauczania i wykorzystywania narzędzi cyfrowych;
 - 3) kontynuowanie wsparcia kadry akademickiej w dostawaniu metod dydaktycznych do potrzeb osób ze szczególnymi potrzebami przez cykliczne szkolenia dotyczące komunikacji alternatywnej i wspomagającej.
2. Podmiotami odpowiedzialnymi za wykonanie rekomendacji są: prorektor właściwy ds. jakości kształcenia, dziekani lub osoby przez nich wyznaczone, kierownik Centrum Dostępności, kierownik Centrum Wsparcia Dydaktyki, kierownik Biura Innowacji

Dydaktycznych, Szkoleń i Jakości Kształcenia, dyrektor Działu Personalnego, dyrektor Działu Współpracy Międzynarodowej.

3. Termin realizacji rekomendacji wyznacza się do 30 czerwca 2026 r.

§ 3.

[Wsparcie studentów]

1. Rekomendacje dotyczące wsparcia studentów oraz rozwoju ich kompetencji naukowych:
 - 1) zachęcanie studentów do podejmowania działalności naukowej przez włączanie ich w realizowane projekty badawcze, organizację konferencji naukowych, wsparcie w przygotowaniu, realizacji oraz upowszechnieniu wyników ich własnych badań, a także przez udzielanie wsparcia administracyjnego w procesach aplikacyjnych do programów grantowych (np. unijnych, ministerialnych);
 - 2) wdrożenie programów współpracy z przedsiębiorstwami, instytucjami publicznymi i organizacjami społecznymi w celu umożliwienia studentom uzyskiwania dodatkowych kompetencji i kwalifikacji zawodowych oraz realizowania praktycznych projektów badawczych;
 - 3) kontynuowanie wsparcia dla kół naukowych i innych oddolnych inicjatyw badawczych i organizacyjnych studentów;
 - 4) zapoznanie studentów z zagadnieniami etyki i odpowiedzialności naukowej, w tym z wyzwaniem i możliwościami wynikającymi z postępującej cyfryzacji w edukacji, w ramach przedmiotu *Kultury i techniki studiowania*;
 - 5) kontynuowanie organizacji warsztatów i szkoleń dla studentów z zakresu umiejętności miękkich, ze szczególnym uwzględnieniem rozwijania umiejętności radzenia sobie ze stresem i efektywnej nauki;
 - 6) dalszy rozwój Akademickiego Inkubatora Przedsiębiorczości oraz wdrażanie nowych programów mentoringowych wspierających studentów w realizacji własnych pomysłów biznesowych;
 - 7) dbałość o integrację studentów anglojęzycznych ze społecznością akademicką UKSW;
 - 8) dbałość o aktualizowanie treści dotyczących procesu i jakości kształcenia na stronach internetowych wydziału.

2. Podmiotami odpowiedzialnymi za realizację rekomendacji są: prorektor właściwy ds. jakości kształcenia, prorektor właściwy ds. nauki, dziekani lub osoby przez nich wyznaczone, kierownik Centrum Wsparcia Dydaktyki, kierownik Centrum Wsparcia Studenta, dyrektor Akademickiego Inkubatora Przedsiębiorczości, dyrektor Działu Współpracy Międzynarodowej.
3. Termin realizacji rekomendacji wyznacza się do dnia 30 czerwca 2026 r.

§ 4.

[Wewnętrzny System Zapewniania Jakości Kształcenia]

1. Rekomendacje dotyczące rozwoju i modyfikacji Wewnętrznego Systemu Zapewniania Jakości Kształcenia:
 - 1) przeprowadzenie kompleksowego przeglądu narzędzi badawczych wykorzystywanych w systemie zapewniania jakości kształcenia, w szczególności ankiet ewaluacyjnych;
 - 2) kontynuowanie działań związanych z monitorowaniem systemu zapewniania jakości kształcenia przez systematyczne gromadzenie i analizę danych, obejmujących oceny procesu dydaktycznego przez studentów i słuchaczy studiów podyplomowych, poziom satysfakcji z pracy nauczycieli akademickich, a także samoocenę zapewniania jakości kształcenia dokonywaną przez jednostki prowadzące kształcenie oraz przygotowywanie raportów z badań;
 - 3) kontynuowanie działań monitorujących zjawisko porzucania studiów przez studentów oraz przygotowanie raportu z badania;
 - 4) kontynuowanie działań monitorujących losy zawodowe absolwentów oraz przygotowanie raportu z badania;
 - 5) zwiększenie zaangażowania studentów i pracowników w badania ewaluacyjne przez wdrożenie strategii motywacyjnych.
2. Podmiotami odpowiedzialnymi za wykonanie rekomendacji są: prorektor właściwy ds. jakości kształcenia oraz dziekani lub osoby przez nich wyznaczone, kierownik Centrum Wsparcia Dydaktyki, kierownik Biura Innowacji Dydaktycznych, Szkoleń i Jakości Kształcenia, kierownik Biura Karier, kierownik Centrum Wsparcia Studenta.
3. Termin realizacji rekomendacji wyznacza się do 30 czerwca 2026 r.